

# Presseinformation

Melle, April 2020

## Permanent auf dem Prüfstand

Ganzheitliche Prozessoptimierung mit Lean Management

**Hervorragende Qualität und Termintreue bei hoher Flexibilität nachhaltig sicherzustellen: Das ist Solarlux wichtig – auch und gerade in der Zusammenarbeit mit den Fachhandelspartnern. Um beides auch bei hoher Auftragslage zu gewährleisten, setzt das niedersächsische Familienunternehmen seit einigen Jahren auf Lean Management. Und zieht jetzt eine positive Zwischenbilanz.**

Als Solarlux vor 37 Jahren gegründet wurde, zählte der Betrieb nur wenige Mitarbeiter. Heute arbeiten rund 850 Menschen für das Familienunternehmen aus dem niedersächsischen Melle. Wachstum ist allerdings ein zweischneidiges Schwert: Es zeigt zumeist, dass es einem Unternehmen gut geht, bedeutet aber auch, dass Abläufe immer komplexer werden. Ob im Vertrieb, der technischen Ausarbeitung, der Produktion oder in der Logistik: Routinen oder Prozesse, die sich in der Anfangsphase bewährt haben, müssen später laufend angepasst werden.

Um Kunden und Partnern eine zügige Auftragsbearbeitung zu gewährleisten, Produktionsprozesse zu optimieren und zudem seine Innovationskraft beizubehalten, setzt Solarlux auf Lean Management. Und das mit Erfolg. Binnen drei Jahren konnte das Unternehmen seine Produktivität um 20 Prozent steigern.

## Über alle Abteilungen hinweg

Bereits seit 2006 gab es vereinzelte Maßnahmen, um vor allem Produktionsabläufe zu verbessern. „Doch die waren oft

**Ansprechpartnerin für die Redaktion:**  
Frau Nicole Holtgreife  
Alleestraße 40  
59269 Beckum  
T +49 2521 829940  
n.holtgreife@solarlux.de

**Kontakt:**  
Solarlux GmbH  
Industriepark 1  
49324 Melle  
T +49 5422 92710  
F +49 5422 9271200  
info@solarlux.com  
www.solarlux.com

weder durchgängig noch nachhaltig“, bilanziert Raphael Placke, bei Solarlux Bereichsleiter für Prozess- und Qualitätsmanagement. „Etwa zehn Jahre später, mit dem Umzug auf den Campus in Melle, haben wir beschlossen, einen Schritt weiter zu gehen und Lean Management langfristig und über alle Bereiche hinweg anzugehen.“

Lean Management beschreibt er als ganzheitlichen Ansatz: Prozessoptimierung ist hier ebenso berücksichtigt wie die Ausbildung und Weiterentwicklung von Führungskräften und Mitarbeitern. Das übergreifende Ziel ist, die Unternehmenswertschöpfung zu steigern – und damit all das, was dem Kunden einen Mehrwert bietet.

### **Ein fortlaufender Prozess**

Damit Lean Management funktioniert, sind für Placke mehrere Dinge entscheidend: „Zunächst einmal geht es darum, zu erkennen: Wo hakt es gerade – und warum? Denn nur wenn wir unseren Engpässe und Probleme sehen, finden wir auch die passenden Lösungen. Außerdem ist es sehr wichtig, alle Mitarbeiter des Unternehmens einzubeziehen. Reibungslose Prozessabläufe sind immer auch das Ergebnis qualifizierter und motivierter Mitarbeiter.“

Deshalb setzt Solarlux auch im Lean Management auf ein umfangreiches Coaching der Führungskräfte und umfassende Qualifizierungsmaßnahmen aller Mitarbeiter. Nicht nur in der Produktion, sondern auch im kaufmännischen Bereich. Laufende Projekte und Maßnahmen bespricht die Geschäftsführung einmal monatlich mit den Führungskräften. In den einzelnen Fachabteilungen findet dieser Austausch täglich statt: Mitarbeiter bringen sich aktiv mit Verbesserungsvorschlägen und Ideen ein.

Für Placke ein riesiger Vorteil: „Das ermöglicht uns, flexibel auf Veränderungen zu reagieren.“ Denn schließlich ändern sich Märkte und Kundenanforderungen immer wieder, aber auch einzelne Mitarbeiter. Dieser permanente, kritische Blick auf die internen Prozesse und Strukturen steht dabei stellvertretend sowohl für eine moderne, agile Unternehmenskultur als auch für eine hohe Effizienz. Für die Fachhandelspartner von Solarlux bedeutet dies, einen verlässlichen Hersteller an seiner Seite zu haben, der ihnen Qualität, Flexibilität und Verlässlichkeit garantiert.

[www.solarlux.com](http://www.solarlux.com)

---

Solarlux GmbH, April 2020 – Abdruck frei – 3.480 Zeichen (inkl. Leerzeichen)  
Um Zusendung von Belegen an die Pressestelle in Beckum wird gebeten.

### **Über Solarlux GmbH**

Seit über 35 Jahren ist Solarlux Spezialist für bewegliche Fenster- und Fassadenlösungen aus einer Hand. Sämtliche Produkte – von Glas-Faltwänden, Schiebefenstern und Glasanbauten bis hin zu Balkonverglasungen und Vorhangfassaden – sind Eigenentwicklungen, die mit Leidenschaft und Präzision produziert werden und dem Qualitätsanspruch „Made in Germany“ entsprechen. Als partnerschaftlicher Begleiter bei der Planung und Umsetzung von Bauvorhaben ist das deutsche Familienunternehmen auf die umfassende Unterstützung von Architekten, Handwerksbetrieben und Bauherren spezialisiert. Dabei werden Sorgfalt und Erfindergeist gekonnt miteinander verbunden – immer mit dem Ziel vor Augen, für jedes noch so anspruchsvolle Projekt die optimale Lösung zu entwickeln. Gegründet von Herbert Holtgreife, wird das niedersächsische Unternehmen mit Sitz in Melle bei Osnabrück in zweiter Generation von seinem Sohn Stefan Holtgreife geführt. In der Unternehmenszentrale am Solarlux Campus sowie in 45 Vertriebsstandorten weltweit wirken rund 850 Mitarbeiter am Erfolg mit.

### Bildnachweis: Solarlux GmbH



**Solarlux-Campus\_DSC8635 + DSC8611:** Die Lean Management Maßnahmen erstrecken sich über alle Bereiche des Unternehmens: Vom Vertrieb über die technische Ausführung und Produktion bis hin zur Logistik.



**Solarlux-Besprechungssituation\_SLX2173:** Regelmäßige Prüfung der Prozessabläufe ist der Schlüssel zu erfolgreichem Lean Management. Maßnahmen und Ergebnisse werden bei Solarlux sowohl auf Führungs- als auch auf Abteilungsebene besprochen und ausgewertet.

### Copyright Bilder: Solarlux GmbH

**Copyright:** Wir müssen darauf aufmerksam machen, dass wir für die zur Verfügung gestellten Bilder lediglich eingeschränkte Nutzungsrechte besitzen und alle weitergehenden Rechte beim jeweiligen Fotografen liegen. Die Bilder können daher nur honorarfrei veröffentlicht werden, wenn sie eindeutig und ausdrücklich der Darstellung oder Bewerbung von Leistungen, Produkten oder Projekten des Unternehmens Solarlux GmbH und/oder ihrer Marke *cero* dienen. Jede andere Publikation bedarf der Genehmigung des jeweiligen Rechteinhabers/der jeweiligen Rechteinhaberin und ist in Absprache mit ihm/ihr zu vergüten.